

ТЕСТОВЫЕ ВОПРОСЫ «ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Компетенции:

ОК 01: Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам

ОК 04: Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде;

ОК 07: Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях.

Номер задания	Правильный ответ	Содержание вопроса	Компетенция	Время выполнения (мин)
Задания закрытого типа с одним правильным ответом				
1	3 <u>Обоснование :</u> Это утверждение верно потому, что менеджмент – это система управления и контроля внутри самой организации, а маркетинг – это продвижение и реализации продукта или услуги на рынке	Прочитайте текст, выберите правильный ответ. Обоснуйте свой ответ. 1) Повышение внутренней эффективности организации — это сфера изучения маркетинга, а внешней эффективности — классического менеджмента 2) Повышение внутренней и внешней эффективности организации представляет собой предмет изучения маркетинга 3) Повышение внутренней эффективности организации — это сфера изучения классического менеджмента, а внешней эффективности — маркетинга 4) Проблемы повышения эффективности организации исследуются классическим менеджментом	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
2	2 <u>Обоснование</u> Это выражение верно потому, что бережливое производство сводит к минимуму действия внутри самого предприятия, которые тратят время,	Прочитайте текст, выберите правильный ответ. Обоснуйте свой ответ. Отметьте верные утверждения 1) Выражение «делаются правильные вещи» означает внешнюю эффективность организации 2) Выражение «нужные вещи создаются правильно» означает внутреннюю эффективность организации 3) Внутренняя эффективность зависит от глубины и качества маркетинговых исследований и своевременного удовлетворения запросов потребителей 4) Внешне эффективна организация, рационально использующая все виды ресурсов и производящая продукцию с минимальными затратами и высоким качеством	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин

	но не добавляют ценности продукту на каждом этапе его производства, то есть задачей повышения эффективности и внутри предприятия является „создание нужных вещей правильно».			
3	3	Прочитайте текст и выберите правильный ответ Отметьте верное утверждение о TPS 1) Менеджмент неэффективных компаний, как правило, ориентирован на процесс 2) Менеджмент компаний должен быть ориентирован на результат 3) Менеджмент компаний, эффективно внедривших программы непрерывного совершенствования, ориентирован на результат, а в организациях, в которых подобные программы не увенчались успехом, руководство нацелено на процесс 4) Менеджмент компаний, эффективно внедривших программы непрерывного совершенствования, ориентирован на процесс, а в организациях, в которых подобные программы не увенчались успехом, руководство нацелено на результат	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин
4	3	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Какой показатель эффективности организации рассчитывается делением валовых доходов на совокупные издержки? 1) Производительность 2) Экономичность 3) Прибыльность 4) Действенность	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин
5	1	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Какой показатель эффективности организации рассчитывается делением подлежащих потреблению ресурсов на фактически потребленные ресурсы? 1) Экономичность 2) Производительность 3) Качество 4) Действенность	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин

6	1	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Как называется цикл, этапами которого являются оценка ситуации, планирование, выполнение и проверка , на который опирается процесс решения проблем в Toyota? 1) Цикл Деминга 2) Цикл Друкера 3) Цикл Лайкера 4) Цикл Синка	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин
7	4	Прочитайте текст и выберите правильный ответ. Как называется сигнальная система в TPS ? 1) бака-йокэ 2) мури 3) канбан 4) андон	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин
Задания закрытого типа с несколькими правильными ответами				
8	124 Обоснование: Именно эти утверждения верны, так как суть бережливого производства состоит в том, чтобы убрать из производственного процесса всё, что не приносит предприятию ценности.	Прочитайте текст и выберите все правильные ответы. Обоснуйте выбор. Отметьте верные утверждения 1) Для реализации всего потенциала ресурсов необходимо стремиться к достижению высоких средних показателей производства 2) Экономическая неэффективность — это неэффективность распределения ресурсов 3) Устранение технической неэффективности дороже для организации, чем устранение экономической неэффективности 4) В основе технической неэффективности лежит излишний расход ресурсов	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
9	13	Прочитайте текст и выберите все правильные ответы. Какие операции создают ценности на сборочной линии шасси грузовых автомобилей? 1) Оператор устанавливает деталь на шасси 2) Оператор подбирает болты для крепления детали 3) Комплектующие подаются к сборочной линии 4) Оператор затягивает болты с помощью инструмента	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
10	24 <u>Обоснование:</u> Данные утверждения верны, так как Тойота разрабатывала в течение десятилетий	Прочитайте текст и выберите все правильные ответы. Обоснуйте выбор. Отметьте верные утверждения о бережливом производстве TPS 1) Если лидер хорошо выполняет поставленные перед ним задачи и имеет коммуникативные навыки, то это хороший лидер 2) В основе производственной культуры должна лежать работа в команде	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин

	уникальную систему развития лидеров, в которой чётко прописано, что в японской компании верят в командную работу , а компания может расти и развиваться ровно настолько, насколько она развивает своих лидеров.	3) Лидеров можно воспитывать в компании или рекрутировать извне 4) Лидер должен подавать личный пример отношения к делу 5) Лидер должен досконально знать повседневную деятельность компании										
Задания закрытого типа. Задачи на соответствие												
11	231	Прочитайте текст и установите соответствие между понятием и содержанием понятия: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца. <table><tr><td>понятие</td><td>Содержание понятия</td></tr><tr><td>Бережливое производство</td><td>любая деятельность, которая потребляя ресурсы, не создаёт ценности для клиента</td></tr><tr><td>Ценность продукта</td><td>новый тип производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя</td></tr><tr><td>Муда</td><td>полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения последовательных действий</td></tr></table>	понятие	Содержание понятия	Бережливое производство	любая деятельность, которая потребляя ресурсы, не создаёт ценности для клиента	Ценность продукта	новый тип производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя	Муда	полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения последовательных действий	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
понятие	Содержание понятия											
Бережливое производство	любая деятельность, которая потребляя ресурсы, не создаёт ценности для клиента											
Ценность продукта	новый тип производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя											
Муда	полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения последовательных действий											
12	213	Прочитайте текст и установите соответствие между методами «пока-ёкэ» и видами контроля: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца. <table><tr><td>Методы «пока-ёкэ»</td><td>Виды контроля</td></tr><tr><td>а) -предоставляет данные, позволяя предотвратить будущие ошибки б) -предотвращает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти в) -вскрывает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти</td><td>1)оценочный 2)информативный 3)внутрипроцессный</td></tr></table>	Методы «пока-ёкэ»	Виды контроля	а) -предоставляет данные, позволяя предотвратить будущие ошибки б) -предотвращает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти в) -вскрывает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти	1)оценочный 2)информативный 3)внутрипроцессный	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин				
Методы «пока-ёкэ»	Виды контроля											
а) -предоставляет данные, позволяя предотвратить будущие ошибки б) -предотвращает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти в) -вскрывает ошибки до их возникновения там, где они могут произойти	1)оценочный 2)информативный 3)внутрипроцессный											

13	2341	Прочитайте текст и приведите в соответствие характеристики и, используемых в бережливом производстве.: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца. <table><tr><td>характеристики производственных систем</td><td>названия производственных систем</td></tr><tr><td>а) изделия двигаются по процессу через ряд операций по одному. б) производство и доставка нужных материалов в нужное место к моменту, когда они необходимы в) выпуск изделий на следующую операцию, даже если в них нет необходимости г)сглаживание пиков и провалов в нагрузке и избежание перепроизводства</td><td>1)выравнивание 2)поток единичных изделий 3)вытягивание 4)выталкивание</td></tr></table>	характеристики производственных систем	названия производственных систем	а) изделия двигаются по процессу через ряд операций по одному. б) производство и доставка нужных материалов в нужное место к моменту, когда они необходимы в) выпуск изделий на следующую операцию, даже если в них нет необходимости г)сглаживание пиков и провалов в нагрузке и избежание перепроизводства	1)выравнивание 2)поток единичных изделий 3)вытягивание 4)выталкивание	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
характеристики производственных систем	названия производственных систем							
а) изделия двигаются по процессу через ряд операций по одному. б) производство и доставка нужных материалов в нужное место к моменту, когда они необходимы в) выпуск изделий на следующую операцию, даже если в них нет необходимости г)сглаживание пиков и провалов в нагрузке и избежание перепроизводства	1)выравнивание 2)поток единичных изделий 3)вытягивание 4)выталкивание							
14	3412	Прочитайте текст и приведите в соответствие потери и мероприятия, которые позволят избежать данные потери.: к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца. <table><tr><td>потери</td><td>мероприятия, которые позволят избежать данные</td></tr><tr><td>а) перемещения рабочих сведено к минимуму б) путем перепланировки уменьшены физические расстояния перевозки материалов в) соблюдение принципа «точно вовремя» при производстве г) изделие изготавливается точно под требования заказчика</td><td>1)перепроизводство 2)дефекты и переделка 3)передвижения перемещения 4)материалов</td></tr></table>	потери	мероприятия, которые позволят избежать данные	а) перемещения рабочих сведено к минимуму б) путем перепланировки уменьшены физические расстояния перевозки материалов в) соблюдение принципа «точно вовремя» при производстве г) изделие изготавливается точно под требования заказчика	1)перепроизводство 2)дефекты и переделка 3)передвижения перемещения 4)материалов	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
потери	мероприятия, которые позволят избежать данные							
а) перемещения рабочих сведено к минимуму б) путем перепланировки уменьшены физические расстояния перевозки материалов в) соблюдение принципа «точно вовремя» при производстве г) изделие изготавливается точно под требования заказчика	1)перепроизводство 2)дефекты и переделка 3)передвижения перемещения 4)материалов							
15	3142	Прочитайте текст и приведите в соответствие основные методы повышения качества и производительности и их названия: к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца <table><tr><td>методы повышения качества и производительности</td><td>названия методов</td></tr></table>	методы повышения качества и производительности	названия методов	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин		
методы повышения качества и производительности	названия методов							

		а)предупреждение чрезмерной утомляемости б)непрерывное совершенствование в)борьба с непроизводительными затратами г)защита от оплошности	1)кайдзен 2)пока-ёкэ 3)мури 4)муда		
Задания закрытого типа на установление правильной последовательности					
16	35412	Прочитайте текст и установите последовательность. Поставьте действия программы «5S» по совершенствованию условий труда в бережливом производстве в правильной последовательности, начиная с «Сортируй» 1) стандартизируй 2) совершенствуй 3) сортируй 4) содержи в чистоте 5) д) соблюдай порядок	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин	
17	3421	Прочитайте текст и установите последовательность. Поставьте в верной последовательности действия менеджера по отношению к критериям эффективности организации 1) улучшение 2) контроль 3) планирование 4) оценка	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин	
18	2143	Прочитайте текст и установите последовательность. Поставьте в верной последовательности действия статистического анализа. 1) Собрать данные, необходимые для анализа, и подготовить их для обработки 2) Определить цель статистического анализа и выбрать подходящий метод. 3) Интерпретировать результаты статистического анализа и сделать выводы на их основе 4) Применить выбранный статистический метод для анализа данных	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин	
19	1423	Прочитайте текст и установите последовательность. Расставьте в правильном порядке последовательность действий по внедрению бережливого производства по Джеймсу Вумеку: 1) Выбор лидера и формирование команды 2) Поиск или создание кризиса 3) Как можно быстрее начать работу по основным направлениям 4) Обучение команды	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин	
20	4213	Прочитайте текст и установите последовательность. Укажите правильную последовательность шагов для достижения успеха в управлении ценностным потоком: 1) Создать систему изменения «бережливого потока» 2) Определить потребность изменения организации 3) Осуществить проект будущего ценностного потока	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин	

		4) Определить и выбрать управляющего, ответственного за общий ценностный поток		
Задания открытого типа на дополнение				
21	минимальным и	Запишите термин, о котором идет речь. Задания на дополнение. Поток единичных изделий представляет собой систему с..... запасами.	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
22	трансформация	Запишите термин, о котором идёт речь. К созданию ценности ведет материальная или информационная изделия, услуги или операции, которая позволяет получить продукт, нужный потребителю.	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
23	многофункциональная	Запишите термин, о котором идёт речь. В TPS — система организации труда.	ОК 01 ОК 04 ОК 07	2 мин
24	канбан	Запишите термин, о котором идёт речь. Назначение системы управление потоком материала, обеспечивая бесперебойное функционирование системы «точно в срок».	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин
25	физическое преобразование	Запишите термин, о котором идёт речь. В потоке создания ценности является одним из основных этапов.	ОК 01 ОК 04 ОК 07	1 мин
Задания открытого типа с развернутым ответом				
26	Потери 1 рода - это действия, не создающие ценность, но без которых невозможно обойтись. Потери 2 рода – это действия, не создающие ценности вообще и их можно и нужно исключить из процесса полностью.	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Назовите основные виды потерь в бережливом производстве.	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин
27	Вытягивающее поточное производство-это такая организация производства, при которой последующие	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Что из себя представляет вытягивающее поточное производство?	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин

	операции сообщают о своих потребностях предыдущим операциям.			
28	Непрерывное совершенствование – это стратегия и философия управления, направленная на постепенное, поэтапное улучшение процессов, продукции, услуг и качества работы компании.	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Что представляет собой непрерывное совершенствование?	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин
29	Основные принципы бережливого производства включают устранение потерь, создание потока производства, производство по требованию и участие сотрудников.	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Какие основные принципы лежат в основе бережливого производства?	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин
30	Внедрение бережливого производства может привести к увеличению производительности, снижению издержек, улучшению качества продукции, сокращению	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Какой эффект может достигаться внедрением бережливого производства?	ОК 01 ОК 04 ОК 07	3 мин

	времени цикла и повышению уровня удовлетворен ности клиентов.			
--	---	--	--	--